

CURRICULUM VITAE

1. **Nom de famille:** PFLUGER
 2. **Prénom:** Walter
 3. **Date de naissance:** 1956
 4. **Nationalité:** Allemande
 5. **Etat civil:** Marié, 2 enfants (adultes)
 6. **Formation:**



Etablissement - Date	Diplôme(s) obtenu
Université Libre de Berlin (Allemagne) [1976-1981]	Diplôme en Sciences Politiques
Université Libre de Berlin (Allemagne) [1987]	Doctorat en Anthropologie Sociale
Hult International Business School (former Management Education Institute), Cambridge, MA, USA 1997	Master of Science (MBA) en Management/ Gestion d'Affaires Publiques et Privées

7. **Langues:** compétence sur une échelle de 1 à 5 (1 étant le maximum, 5 élémentaire)

Langue	Lu	Parlé	Ecrit
Allemand	(langue maternelle)		
Français	1	1	1
Anglais	1	1	1

8. **Autres compétences**

- Maîtrise des logiciels et outils informatiques courants ;
- Compétence excellente en communication dans le contexte international ;
- édition des documents et rapports aux Gouvernements et organisations internationales;

9. **Position actuelle: Conseiller indépendant ; cf. <https://www.wpfluger-holistics.de/>**

10. **Pratique scientifique et de recherche**

Plusieurs bourses d'études en Allemagne entre 1981 et 1987, e. g. Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), Deutscher Stifterverband, Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD) ;

Etudes et recherches entre 1984 et 1985 au Collège de France et à l'École des Hautes Études en Sciences Sociales (EHESS) dans le Laboratoire d'Anthropologie Sociale de M. Claude Lévi-Strauss à Paris ;

Recherches ethnographiques entre 1983 et 1987 sur le terrain au Burkina Faso et Mali commissionnées, respectivement financées par le Ministère de l'Education Nationale, Paris, France, et l'Office Allemand des Échanges Universitaires (DAAD), Bonn, Allemagne ;

Doctorat 3ème cycle en 1987, avec une thèse sur la complémentarité des systèmes politiques traditionnels en Afrique;

Entre 1987 et 1989, membre aux différentes projets et programmes de recherches de l'Institut Frobenius, Frankfort, et du CNRS, France, avec comme sujet principal l'histoire du peuplement dans la boucle du Niger ;

Entre 1999 et 2001, *Principal Economist* au *Natural Resources Institute (NRI)*, University of Greenwich; appui à la gestion des programmes scientifiques et au processus de changement institutionnel. Développement des projets et programmes innovateurs pour nourrir les ambitions stratégiques du NRI en tant qu'organisme parapublique dans le domaine science et recherche ;

En 2018, conférences données à l'Université Panafricaine (PAUWES) à Tlemcen, Algérie, sur le sujet « *Sustainability in the use of Energy to secure Access to Water and to protect of Climate Change Impact – German "Best-practice" in research and industry* » et à l'Université de Constantine, Algérie, sur le sujet « *Le chemin de l'humanité d'une économie de subsistance vers une économie agro-alimentaire globale ; en passant par des innovations sociales et politiques concomitantes aux innovations techniques et scientifiques* ».

11. Qualifications professionnelles principales

Formation universitaire et postuniversitaire en Sciences et Économies Politiques, Anthropologie Sociale, Gestion d'Affaires (MBA). Expériences étendues en Europe, aux États Unis et dans plus de 50 pays en voie de développement et des marchés émergents dans le Maghreb, Moyen Orient, en Afrique et dans les Caraïbes, ainsi qu'en Asie.

Vaste expérience géographique en politiques et stratégies concernant surtout des programmes de (a) Réforme du Secteur Public ; (b) Réforme de la Justice ; (c) renforcement de l'état de droit et de la Bonne Gouvernance ; (d) Gouvernance économique et diversification de l'économie.

Au cours de sa carrière professionnelle, M. Pfluger a acquis les outils professionnels du diagnostic institutionnel et organisationnel en vue de la conception des stratégies sectorielles. Il est également reconnu pour sa compétence de communication, dont il sait faire profiter les institutions et organisations à la recherche des structures d'organisation plus transparentes et performantes. À travers les activités entreprises, il a développé le sens de la place juste qu'occupe la Gouvernance, surtout la bonne gestion des biens publics par les administrations, en étroite concertation avec le secteur privé et les représentants de la société civile.

12. Leadership et gestion des équipes et programmes

Dispose d'une grande compétence en tant que Chef de Mission et dans la gestion des projets et programmes au compte de l'UE, BM, Nations Unies, KfW et GIZ, comme pour des clients privés, banques et entreprises en Europe et outre-mer. Appui direct à la Délégation de l'UE en Egypte au MEDA team. Gestion des équipes et unités opérationnelles (15 à 30 personnes) au compte de la Banque Centrale de Banques Coopératives (équivalent au Crédit Agricole en France) à Frankfurt, avec des succursales en Pologne, République Tchèque et Hongrie.

Entre 1994-1997 M. Pfluger a été contracté par DG Agroprogress, membre du groupe *Kienbaum Consultants International*, une de première sociétés de conseil pour les réformes dans le secteur publique en Allemagne et en Europe. Dans le contexte de la pré-adhésion des pays de l'Europe Centrale et Baltique (surtout Pologne, République Tchèque et Hongrie), les appuis concernaient principalement la réforme économique et le conseil aux administrations publiques pour renforcer les capacités dans les domaines Secteur publique, Commerce, Agriculture, Gestion de Finances Publiques, marché de travail.

De 1999 à 2002, Dr. Pfluger a réalisé différentes missions pour renforcer la coordination entre les agences de développement en Europe (AIDCO, AFD, DFID, GTZ/KfW, SIDA, NORAD) ainsi que la Banque Mondiale. Il a fourni des appuis à la KfW dans le cadre des efforts concertés de l'OECD/DAC pour améliorer l'efficacité de l'Aide au Développement qui a finalement abouti à la Déclaration de Paris.

13. Quelques exemples de l'expérience acquise en outre-mer

Au cours des derniers 30 ans, il a réalisé avec des équipes compétentes des études thématiques et des missions techniques mandatées par l'UE, BM et des agences bilatérales concernant des revues fictionnelles d'institutions, l'évaluation de capacités, des diagnostics des institutions et organisations, et d'audits institutionnels. Depuis plus de 25 ans, il conduit des missions de suivi et évaluations de performances dans le cadre des programmes de voisinage de l'UE.

Il a conduit des nombreuses missions dans la région MEDA (Algérie, Égypte, Jordanie, Liban, Maroc), y compris une mission d'analyse de capacités institutionnels des services publiques au Liban (1999), afin d'améliorer les mécanismes pour la fourniture des services. En 2001, il était membre de l'équipe MEDA en Egypte pour appuyer la Délégation de l'UE dans les domaines de Reformes du Secteur Public, avec réalisation de plusieurs revues et études fonctionnelles. De 1995 à 2000, il menait ou participait dans des études techniques d'appui en Pologne, République Tchèque et Hongrie. En 2002, il a conduit deux missions complémentaires en République Tchèque concernant des appuis au Fonds de l'Institut National de Formation et au Fonds pour des Interventions proactives dans le Marché d'emploi (PALMIF).

Depuis plus de 25 ans, M. Pfluger assiste ses clients en « développement institutionnel et organisationnel », y compris « analyse économique des institutions » pour diminuer les coûts de transactions.

- En 2015, mission en Jordanie pour le suivi d'un programme d'appui budgétaire de l'UE pour les réformes dans le secteur de la justice ; conseil pour l'amélioration des indicateurs de la matrice de suivi ;

- chef de mission des équipes chargées de la préparation des programmes de mise en œuvre de l'Accord d'Association et pour appuyer les Délégations en Algérie et au Maroc (entre 2012 et 2015) pour l'identification et la formulation des programmes d'appui sectoriel (Justice et Agriculture); au Maroc sous forme d'appui budgétaire; ces missions ont compris des revues institutionnelles, organisationnelles et opérationnelles; ateliers de consultations pour un ciblage plus précis des politiques et stratégies;
- chargé d'une mission de suivi de la mise en œuvre de l'Accord d'Association au Maroc; revue de l'ensemble de programmes, y compris d'un diagnostic organisationnel du P3A du Maroc en tant que coordinateur de différents programmes et partenaire appuyant la mise en œuvre de l'Accord d'Association avec l'UE;
- L'équipe qu'il a menée en Géorgie a procédé à une évaluation des impacts des réformes mise en œuvre dans le secteur de la Justice. Les tâches comprenaient une analyse sectorielle, avec diagnostic de principales institutions des domaines juridique, judiciaire et pénitentiaire; conception du programme d'appui et de Gouvernance du secteur;
- En Égypte (en 2001), il était membre de l'équipe MEDA qui a directement assisté la Délégation de l'UE dans la mise en œuvre des programmes « Réforme du Secteur public » et la facilitation des consultations avec le Gouvernement pour la préparation de l'Accord d'Association avec l'UE; en 2007, membre d'une équipe qui a évalué les programmes du secteur de commerce mis en œuvre dans le cadre de l'Accord d'Association;
- Dans le cadre de la pré-adhésion de la Pologne, il a mené une mission de Suivi de la Performance des programmes UE dans le secteur de l'Agriculture et l'application des acquis par les organismes compétents; procédé au diagnostic institutionnel des principaux partenaires; depuis 1995, il a mené de nombreuses missions en Pologne pour appuyer la diversification de l'économie et renforcer l'émergence du secteur privé;
- En 2002, Dr. Pfluger a été chargé de deux missions dans la République tchèque qui concernaient des programmes d'appui de l'UE pour le renforcement de la Formation Professionnelle et pour la Gestion des « Fonds d'interventions proactives au » Marché de travail à l'échelle nationale et régionale »;
- En 2007, il a assisté la Commission Européenne et le Gouvernement de l'Afrique du Sud pour une revue de programmes sectoriels de la Gouvernance, afin de fournir les éléments d'une stratégie sectorielle future. Au Trinidad et Tobago, Dr. Pfluger a préparé un programme d'appui à la politique sectoriel pour la Gouvernance efficace & efficiente de la Fonction Publique, y compris les modalités de S&E, budget, cadre logique;
- De 2007 à 2009, Dr. Pfluger a mené plusieurs grandes équipes multidisciplinaires pour assister AIDCO C 4 – Opérations Centralisées pour les Pays ACP avec l'identification et la formulation des projets et programmes pour l'Initiative Globale du Programme Thématique Sécurité Alimentaire (FSTP).

14. Compétences en Formation et renforcement des capacités

Au cours de sa carrière professionnelle, M. Pfluger a organisé, géré ou participé à des nombreux séminaires et ateliers durant lesquels il a formé des cadres et contribué au renforcement des capacités. Ces services ont été offerts à des collègues et à un personnel provenant des différentes institutions publiques et organisations privées, comme notamment la Banque Mondiale, la Commission Européenne, le CILSS, et des cabinets comme European Corporate Development (ECD). Les sujets de ces séminaires et ateliers sont d'une grande diversité.

15. Publications

RONGA-Ein Beispiel politischer Organisation als System der Komplementarität, (Systèmes politiques traditionnels en Afrique, thèse de doctorat 3ème cycle), ISBN 3-515-05172-4, Allemagne, 1988.

F i n C u r r i c u l u m v i t a e - W a l t e r P f l u g e r

Je soussignée, M. Walter PFLUGER, certifie par la présente que toutes les informations fournies dans ce Curriculum vitae sont correctes et correspondent à la réalité. Les actions et activités menées peuvent être certifiées sur demande par les Certificats et Diplômes respectifs.

Pour plus d'informations sur ma personne et mon évolution personnelles, veuillez consulter mon site web : <https://www.wpfluger-holistics.de/>

Dettingen an der Iller, 16 juillet 2019

Walter Pfluger